



**ПРИВРЕДНО ДРУШТВО  
БИЗНИС ИНОВАЦИОНИ ЦЕНТАР Д.О.О. КРАГУЈЕВАЦ**

**ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА  
ЗА 2024. ГОДИНУ**

Назив : Бизнис иновациони центар д.о.о  
Седиште: Трг тополиваца бр. 4, Крагујевац  
Контакт телефон: 034/502500  
Е – mail: office@bickg.rs  
Оснивач: Град Крагујевац  
Делатност: 7022 – консултантске активности у вези са пословањем и осталим  
управљањем.  
Матични број: 20430907  
ПИБ:105683003

**Крагујевац  
Дана 29.12.2023. год.**

# ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ПД БИЗНИС ИНОВАЦИОНИ ЦЕНТАР Д.О.О

за 2024.годину

## 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

За припрему Предлога годишњег програма пословања ПД Бизнес иновационог центра д.о.о. Крагујевац за 2024. годину, коришћене су:

- Смернице за израду годишњег програма пословања и посебног програма коришћења средстава из буџета града Крагујевца за јавна предузећа, јавна комунална предузећа и привредна друштва за 2024. годину,
- Циљеви и смернице економске и фискалне политике Владе;
- Закон о привредним друштвима: ("Службени гласник РС" бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014 - др.закон и 5/2015)
- Закон о јавним предузећима ("Службени гласник РС" број: 119/2012, 116/2013-аутентично тумачење и 44/2014 - др.закон);
- Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС" број: 54/2009, 73/2010, 101/2010, 110/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013-испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015 - др.закон)
- Закон о јавној својини ("Службени гласник РС" број 72/2011, 88/2013 и 105/2014);
- Закон о порезима на имовину ("Службени гласник РС" број 26/2001, "Службени лист СРЈ" број 42/2002-одлука СУС, "Службени гласник РС" број 80/2002, 80/2002-др.закон, 135/2004, 61/2007, 5/2009, 101/2010, 24/2011, 78/2011, 57/2012-одлука УС, 47/2013 и 6/2014 - др.закон)
- Закон о порезу на додату вредност ("Службени гласник РС" број 84/2004, 86/2004-испр., 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 6/2014-усклађ. дин. износи, 68/2014, 142/2014, 5/2015 - усклађ. дин. износи и 83/2015);
- Закон о јавним набавкама ("Службени гласник РС" број 91/2019);

### 1.1 Статус, правна форма и делатност предузећа

Бизнес иновациони центар д.о.о. Крагујевац је **активно привредно друштво**, основан 11.06.2008. год. у Крагујевцу са **правном формом** друштво са ограниченом одговорношћу – д.о.о. **Делатност** привредног друштва је 7022 – консултантске активности у вези са пословањем и осталим управљањем.

### 1.2 Визија и мисија предузећа

**Визија инкубатора:** Лидер у инкубирању Start up предузећа у региону Шумадије и Поморавља.

**Мисија инкубатора:** Подршка младим предузетницима, стварање и развој иновативних предузећа.

**Дугорочни циљеви инкубатора:**

Одређује их наша тежња ка квалитетнијем пружању услуга сектору МСП-а и ефикаснијем осамостаљивању и дугорочном опстанку предузетника на тржишту.

**Општи дугорочни циљеви су:**

- Стицање већег поверења у подршку предузетничким идејама
- Унапређење предузетничке перспективе и економске климе
- Подршка држави у решавању проблема незапослености

**Специфични дугорочни циљеви пословања су:**

- Бољи одзив људи са јасним предузетничким идејама.
- Повећање интензитета сарадње предузетника, пословних саветника и извора финансирања.
- Раст броја самосталних предузетника и стартапова на домаћем тржишту.

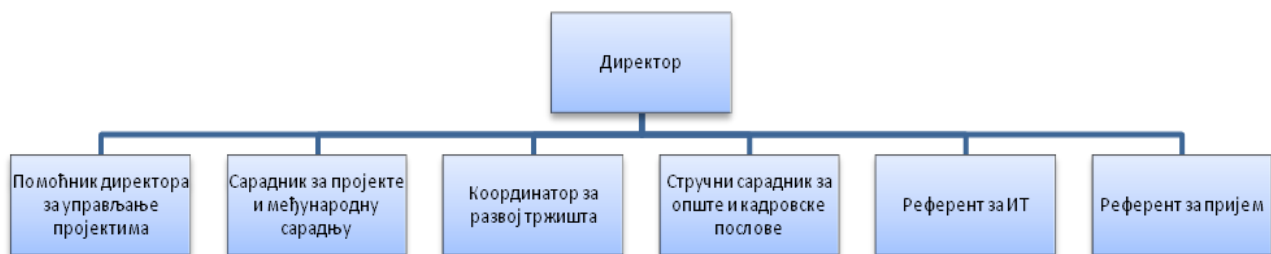
**Дугорочна пословна стратегија привредног друштва:**

Унапређење привредног и инвестиционог амбијента града Крагујевца, увођење нових мера активне политике запошљавања у складу са политиком града Крагујевца из области развоја предузетништва и унапређење услуга у циљу унапређења подстицаја за развој предузетништва.

### 1.3 Организациона шема предузећа

Организациона шема привредног друштва утврђена је *Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији радних места*.

Полазећи од врсте послова и потребе да се на функционалном принципу обезбеди обављање сродних, међусобно повезаних послова, у БИЦ доо систематизовано је 7 радних места.



## 1.4 Директор и чланови скупштине

### 1.4.1 Директор

За директора привредног друштва по одлуци бр. 01-137/20 од 01.06.2020. год., постављен је Момчило Сретеновић, дипломирани економиста.

### 1.4.2 Скупштина привредног друштва

Чланови Скупштине привредног друштва БИЦ доо:

- **Зоран Ђоровић**, председник скупштине, представник Града Крагујевца, именован 10.02.2021 по Решењу бр.112/71/21-V
- **Ненад Поповић**, члан, представник Регионалне агенције за развој Шумадије и Поморавља
- **Предраг Лучић**, члан, представник Привредне коморе Србије РПК Крагујевац од 13.08.2008.год
- **Зоран Миловановић**, члан, представник Асоцијације приватних предузетника „Шумадија“, 16.06.2008
- **Драган Пауновић**, члан, представник Општег удружења предузетника „Слога“, 14.05.2008, по Решењу бр.01-A/2008.

## 2. Анализа пословања у текућој години

### 2.1 Процењени физички обим активности

Пословни приходи се остварују по основу:

- а) БИЦ Медија центра (издавања конференцијских сала, ИТ тренинг центра)
- б) Издавања пословног простора (закуп и префактурисање комуналних услуга станарима).
- в) Приходи по основу пројеката
- г) Приход по основу субвенција

У 2023. години су остварени приходи (процена) од 16.550 хиљада динара и то: 5.572 хиљаде динара од издавања пословног простора и сала за конференције и активирања сопствених учинака и 10.978 хиљада динара од субвенција оснивача. Такође остварен је прилив од условљених донација по основу реализације пројекта „Јачамо подршку предузећима – радимо на одрживом развоју малих и средњих предузећа у Шумадији и западној Србији,“ који финансира ЕУ у партнерству са Владом Републике Србије а преко програма ЕУПРО Плус у износу од 1.886 хиљада динара. Реализација прихода је већа од плана за 2023. годину за 1,6% и то пре свега због чињенице да су приходи од издавања сала за састанке и конференције нешто већи него претходне године. Увећање прихода у односу на план за 1,6% уз смањену реализацију расхода у односу на план за 2023. годину за 9,2%, утицало је да пројектована нето добит на крају године порасте са очекиваних 71 хиљаду на 1.435 хиљада динара.

### 2.2 Биланс стања, биланс успеха и извештај о токовима готовине

У циљу анализе финансијског положаја Друштва у 2023. години, у наставку је дат Биланс стања на дан 31.12.2023. године који је сачињен на основу процене реализације на крају 2023. године.

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2023. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2023.	Реализација (процена) на дан 31.12.2023.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> <b>(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>			
	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> <b>(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>			
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b> <b>(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>			
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		
023	2. Постројења и опрема	0011	2.000	1.774
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	726	726
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017		
	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b> <b>(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>			
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		

040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029		
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>			
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	38	24
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	38	24
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)			
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	430	484
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)			

21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	48	917
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	140	
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
	<b>V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ</b> (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)			
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	<b>VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ</b>	0057	6.336	8.333
28 (део), осим 288	<b>VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0058		
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	9.718	12.258
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060		
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>А. КАПИТАЛ</b> (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0			
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	6.767	6.767
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	2.252	4.471

340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	2.181	3.036
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	71	1.435
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	207	
350	1. Губитак ранијих година	0413	207	
351	2. Губитак текуће године	0414		
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>			
	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)			
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)			
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429		
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430		
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>			
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)			



420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	6	6
	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)			
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	93	394
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)			
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	807	420
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451		100
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		100
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	<b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b> <b>(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0</b>			
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА</b> <b>(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)</b>			
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457		

- Структура укупне активе за 2023. годину

Укупна актива за 2023. годину по пројекцији износи 12.258 хиљада динара, и у односу на планирану вредност, процена реализације за 2023. годину чини високих 126,1%.

Активу, односно средства Друштва чине стална и обртна имовина.

Процењена стална имовина у износу од 2.500 хиљада динара учествује са 20,39% у укупној активи(АОП 0059).

#### Обртна имовина

Обртна имовина предузећа(АОП 0030) је планирана у износу од 6.992 хиљада динара, док је процењена реализација обртне имовине на крају 2023. годину износи 9.758 хиљада динара. Разлика између планиране вредности обртне имовине и очекиване реализације је последица стања готовине на рачунима и повезана је са добрим пословним резултатом у 2023. години.

#### Прилог 1а

### БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01.2023. до 31.12.2023. године

у 000  
динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2023.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2023.
1	2	3	4	5
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>			
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005		
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	290	273
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	16.000	16.277
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	16.265	14.768
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		

51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	2.419	2.179
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	11.000	10.598
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	<b>8.770</b>	8.750
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	<b>1.400</b>	1.356
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	<b>830</b>	492
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	400	387
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	1.711	1.164
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	735	440
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	25	1.782
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026		
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>			
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	60	2
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>			
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	2	2
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	58	0
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038		
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039		
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040		
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	5	0
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042	5	

	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	16.355	16.552
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>			
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	83	1.782
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046		
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047		
59- 69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048		
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>			
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>			
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	12	347
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054		
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>			
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>			
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

Планирани пословни приходи за 2023. годину износе 16.290.000 динара док је пројектована реализација 16.550.000 динара. Реализација прихода је већа од плана за 2023. годину за 1,6% и то пре свега због чињенице да су увећани приходи од издавања сала за састанке и конференције.

У структури расхода доминирају:

- Трошкови материјала, горива и енергије АОП(1015) у пројектованом износу од 2.179 хиљада динара и за 10% су мањи од планираних.

- Трошкови зарада и остали лични расходи АОП(1016) са пројектованим износом од 10.598 хиљада динара и за 3,7 % су мањи од планираних расхода за ове намене у 2023. години.

- Трошкови производних услуга АОП(1022) у пројектованом износу од 1.164 хиљаде динара и они се односе на услуге одржавања објекта, кречење и услуге интернета и телефоније.

Трошкови амортизације АОП(1020) износе 387 хиљада динара, док су нематеријални трошкови АОП(1024) пројектовани на износ од 440 хиљада динара.

На крају 2023. пројектован је пословни добитак у износу од 1.782 хиљаде динара, односно нето добитак у износу од 1.435 хиљада динара.

Прилог 16

### ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01. до 31.12.2023. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2023.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2023.
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	<b>17.130</b>	18.812
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002		
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	<b>17.130</b>	18.812
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	<b>17.937</b>	17.855
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	<b>6.550</b>	6.424
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	11.000	10.598
4. Плаћене камате у земљи	3010	2	2
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		475
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	<b>385</b>	356

8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		957
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	807	
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	420	419
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	420	419
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	420	419
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037		
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		

7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ</b> (3001 + 3017 + 3029)	3048	<b>17.130</b>	18.812
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ</b> (3006 + 3023 + 3037)	3049	<b>18.357</b>	18.274
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ</b> (3048 - 3049) ≥ 0	3050		538
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ</b> (3049 - 3048) ≥ 0	3051	<b>1.227</b>	
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	7.563	7.795
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b> (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)			

Планирани прилив готовине у 2023. години износио је 17.130 хиљада динара, док је очекивана реализација 18.812 хиљада динара. Ово одступање је последица одлагања друге трансхе условљене донације за реализацију пројекта „Јачамо подршку предузећима – радимо на одрживом развоју малих и средњих предузећа у Шумадији и западној Србији, у износу од 1.886 хиљада динара са децембра 2022. године за јануар 2023. године. Сходно овој чињеници и реализација планираних прилива на крају 2023. године је већа од плана за 9,8%. Све ово има за последицу и одступање планираних новчаних токова који ће уместо планираних нето одлива готовине у износу од 1.227 хиљада динара на крају 2023. године, довести до реализације нето прилива у пројектованом износу од 538 хиљада динара.

## 2.3 Анализа остварених индикатора пословања

Индикатори пословања су дати у табели (Прилог 4) и од већих одступања приметно је значајно побољшање оствареног нето финансијског резултата на крају године, и да ће остварена нето добит на крају 2023. године износити 1.435 хиљада динара. Оперативни новчани ток који по пројекцији на крају 2023. показује нето прилив од 538 хиљада динара. Осцилације нето новчаних токова из године у годину су последица реализације различитих вишегодишњих пројеката из условљених донација где се углавном приливи и одливи по годинама не поклапају и доводе до оваквих великих осцилација нето новчаних токова.

## 2.4 Спроведене активности за унапређење процеса пословања

### Прединкубациони, инкубациони и постинкубациони период

Осим стандардних услуга (субвенционисани пословни простор, промоција, умрежавање, мониторинг...) БИЦ је спровео следеће активности које су допринеле унапређењу услуга ка станарима али и другим клијентима:

У свом портфолију БИЦ располаже сетом **обука за студенте и незапослене** из израде пословног плана по моделу КАНВАС. Обрађене су следеће теме: 1) развој пословног модела, 2) валидација пословног модела, 3) финансије за старт ап и новчани ток, 4) представљање пословне идеје - Elevator Pitch. У току 2023. год реализовано је 15 обука/предавања за припрему пословног план за преко 300 студената. Такође у сарадњи са Факултетом организационих наука из Београда и иновационом заједницом организован је сет обука за наставнике и универзитетске професоре са циљем да се унапреде њихове менторске вештине за развој стартапа(expert2mentors program).

- **Организовање семинара/радионица / тренинга за станаре БИЦ-а** и заинтересоване предузетнике из сектора МСПП. БИЦ је предвиђене активности реализовао у сарадњи са оснивачима и трећим лицима, при том обезбеђујући људске, инфраструктурне ресурсе и логистику догађаја. Оваква врста активности је посебно значајна са аспекта повећања видљивости БИЦ д.о.о.

- Помоћ потенцијалним клијентима у **изради бизнис планова и пословном саветовању**: Преинкубациона фаза - одржано пословно саветовање за 3 фирме у области тестирања пословних модела методом КАНВАС.

- Коришћење услуга ИТ Тренинг центра – У партнерству са ИКТ кластером централне Србије, БИЦ помаже развоју ИТ индустрије кроз **организацију специјализованих ИТ курсева** (обука за почетнике у програмирању HTML5 / CSS3 / SASS; напредна обука – основи програмирања у JAVASCRIPT-у, Angular, PHP и Wordpress).

Услуге које БИЦ пружа својим станарима су дефинисане **„Водичем за услуге станарима БИЦ-а“**. Водич даје детаљне инструкције везане за боравак станара у БИЦ-у, од процедуре пријема, ресурса којима БИЦ располаже, механизмима подршке и др.

Пријем нових станара је спровођен према динамици завршетка инкубације садашњих станара БИЦ-а, путем отвореног конкурса. У 2023. год а након завршене преинкубационе фазе организована је Комисија за стручну оцену и избор станара БИЦ-а. На Комисији је позитивно оцењени предложен пословни план кандидата:

- **„SVOKSEN“ д.о.о Чачак**, 7219 - Истраживање и развој у осталим природним и техничко-технолошким наукама

Привремени закуп је одобрен фирми: **Милош Росић ПР АУТОМАТ**, 6201 - Рачунарско програмирање.

Услуга коришћења виртуалне канцеларије одобрена је фирми **Quanox Technology DOO**.

Након завршене инкубације, пословни простор су напустиле две фирме: ASTARTI DOO KRAGUJEVAC и Јелена Милуновић ПР дизајнер Тсуки.

У 2023. години физички простор у БИЦ-у у смислу броја бизнис јединица је био ограничен због потреба Града Крагујевца, Ситуационог центра Града Крагујевца, Центра за образовање и Слободне зоне Шумадије који користе одређене канцеларије. Попуњеност капацитета БИЦа је на нивоу од 90%.



## 2.4.2 ОБЛАСТ II–ЉУДСКИ РЕСУРСИ

Имајући у виду да БИЦ д.о.о. има ограничена сопствена средства за развој капацитета људских ресурса, обуке за запослене су се спроводиле присуством на бесплатним он лајн семинарима и радионицама у организацији трећих лица. Присуство семинарима и радионицама је допринело унапређењу знања запослених, повећању њихове продуктивности а самим тим и конкурентности привредног друштва.

## 2.4.3 ОБЛАСТ III – ПРОЈЕКТИ

### Актуелни пројекти:

#### 1. „Јачамо подршку предузећима – радимо на одрживом расту МСП у Шумадији и западној Србији“

Пројекат финансира Европска унија у партнерству са Владом Републике Србије преко програма ЕУПРО ПЛУС а који спроводи Бизнис Иновациони Центар д.о.о. Крагујевац, у партнерству са Business Innovation Programs. Циљ пројекта је да малим и средњим предузећима из Централне Србије помогне да унапреде своје производе/услуге како би боље одговорили на потражњу и пласирају их на одговарајуће тржиште. Пројектне активности укључују програм подршке, припрему и увођење система квалитета у МСП, набавку нове опреме за МСП, трибине и радионице и др. Укупан буџет пројекта је 49.210 УСД.

У оквиру реализованих пројектних активности у 2023. год., између осталог, урађена је анализа потреба за унапређење пословања за 10 фирми из сектора МСПП, реализоване су обуке за 8 МСП из области управљања квалитетом, менторска подршка у припреми 8 фирми за увођење система квалитета ISO 9001 и набављена опрема за унапређење пословања за 7 МСП. Завршна конференција је одржана 24.2.2023.

Пројекат је реализован у периоду Јун 2022 – Фебруар 2023.

#### 2. **Јавни конкурс за избор пословних идеја младих**

У сарадњи Градом Крагујевцом и Универзитетом у Крагујевцу, Регионалном агенцијом за економски развој Шумадије и Поморавља и Бизнис иновационим центром, расписан је Јавни конкурс за избор пословних идеја младих чији је циљ промовисање пословних идеја младих са територије града Крагујевца, и упознавање заинтересованих привредних субјеката са тим пословним идејама, као потенцијалом привредног развоја у смислу постизања квалитета, продуктивности и конкурентности. Рок за пријаве је био 31.3.2023. За кандидати чије су пријаве позитивно оцењене од стране комисије, организоване су стручне обуке, да би предложене идеје биле прилагођене презентацији потенцијалним инвеститорима.

#### 3. **Промоција МСП и стартап у области иновативних технологија и зелене економије - Оснивање образовног центра за иновативне технологије и јачање стартап екосистема у централној и западној Србији**

Циљ пројекта је да се ојача подршка младима и стартапима у идентификовању и

развоју иновативних пословних идеја повезаних са зеленом економијом и иновативним технологијама. У оквиру активности на промоцији а као члан иновационе заједнице Шумадије и западне Србије, БИЦ учествује у активностима на побољшању запошљивости младих и изградњи стартап екосистема и пружиће неопходну подршку за развој предузетничких идеја младих кроз менторинг програм. Носилац пројекта је НТП Чачак. Финансијску подршку пружа GIZ GmbH.

### **Пријављени пројекти:**

**1. Формирање центра за циркуларну економију** - Конкурс Амбасаде Републике Чешке - Носилац пројекта је Регионална агенција за економски развој Шумадије и Поморавља а партнери су Град Крагујевац, Јужноморавска регија и Бизнис иновациони центар. Пројекат садржи групу активности Развој свести о концепту циркуларне економије, Развој капацитета(обуке) запослених, Планирање и програмирање и Формирање Центра.

Поред развоја обука из циркуларне економије, кроз пројекат ће бити унапређен рада Медија Центра и Инфо Поинта БИЦа кроз набавку опреме, чиме ће се стварити услови за повећање видљивости будућег Центра за циркуларну економију, пружање додатне подршке станарима БИЦ-а и привлачење нових корисника услуга.

**2. Програм подизања капацитета регионалних иновационих стартап центара у сарадњи са Научно технолошким парковима**

Пројекат је пријављен у партнерству са НТП Београд код Фонда за иновациону делатност. Циљ програма је подизање капацитета Бизнис иновационог центра, као регионалног стартап инкубатора, који представља организације за подршку предузетничким (стартап) тимовима и новооснованим предузећима иновационе делатности (стартапима). Програмом се развијају компетенције регионалних иновационих стартап центара за пружање подршке на конзистентан и организован начин, као и за укључивање у интегрисани систем подршке иновационој делатности, са циљем достизања самоодрживости за даљи рад и функционисање. Укупна вредност програма је 5 милиона динара. Период реализације је 2 године.

**3. INTOURS - INnovative clusTers fOr sUstainable and smarter touRism ecoSystems**

Пројекат је пријављен у оквиру Interreg VI - B IPA Adriatic Ionian Cooperation Programme 2021-2027. Конзорцијум чине 11 партнера из Србије, БиХ, Грчке, Албаније, Словеније. Водећи партнер је општина Reggio Emilia из Италије.

Пројекат се бави главним изазовима територија партнера у погледу иновационих капацитета екосистема, подржавајући изградњу капацитета, сарадњу и могућности умрежавања, посебно између 4 спирална актера: бизниса (МСП, стартап, микро предузећа...), локалних власти, истраживања и образовања и удружења грађана. Главни фокус је одрживи туризам и културне и креативне индустрије као полуге за иновације локалних туристичких екосистема.

Циљ пројекта је да се побољшају иновативни капацитети локалних актера и секторских агенција за подршку туристичким пословним екосистемима и да се створе повољнији услови за подршку мрежама иновација и транснационалних партнерстава за одрживи раст укључених територија кроз прикупљање података и тестирање

нових интегрисаних услуга у туристичком сектору.

## 2.4.4 ОБЛАСТ IV – ПРОМОЦИЈА

Бизнис иновациони центар је низом промотивних активности у току 2023. године наставио са подизањем своје препознатљивости у локалној заједници и допринео развоју предузетништва и отварању нових МСП. Акцент је стављен на јачи приступ медијима и мотивационим радионицама, како би БИЦ и станари били брже и квалитетније представљени како у пословним круговима тако и широј јавности. Активности везане за промоцију БИЦ-а су реализоване како индивидуално тако и у сарадњи са партнерским организацијама. Неке од значајнијих реализованих догађаја/радионица/обука:

- **GreenTech Startup програм** у оквиру пројекта Промоција МСП и стартапа у области иновативних технологија и зелене економије

У периоду 1. марта до 1. маја 2023. одржане су стартап обуке у Бизнис иновационом центру. За програм су се могли пријавити млади од 15 до 35 година, са простора централне и западне Србије. Обуке су реализоване са циљем да се препознају и подрже стартап идеје у области иновативних технологија и зелене економије. Реализоване обуке су обухватале теме као што су ЛЕАН и КАНВАС пословни модел, доступни извори финансирања и националних инструмената за подршку иновационој делатности, Вештине комуникације, јавни наступ и pitch. Финално такмичење тимова је одржано у НТП Чачак, 29.6.2023.

У 2023. год. одржано је преко 40 радионица, трибина, обука и састанака у сарадњи са екстерним сарадницима, станарима БИЦ-а и осталим комитетима. Неки од корисника наших услуга били су и Даталаб, РЕДАСП, НАЛЕД, ИРИ, РБЦ, Res Publica, Светска банка, ЈСИ Србија, Центар за образовање, НИРАС, НАПА и др.

## 2.4.5 ОБЛАСТ V - РЕСУРСИ БИЦ-а

### 2.5.5.1 Одржавање и развој web портала *bickg.rs* и социјалних мрежа

Веб сајт [bickg.rs](http://bickg.rs) служи за приказивање ажурираних вести о дешавањима, услугама, као и маркетинг алат активности Бизнис иновационог центра. У току 2023. год. Веб сајт [bickg.rs](http://bickg.rs) је редизајниран и унапређен новим садржајима.

Фејсбук профил БИЦ доо ([www.facebook.com/BusinessInnovationCentreKragujevac/](https://www.facebook.com/BusinessInnovationCentreKragujevac/)) се редовно ажурира активностима као што су најаве семинара, обука, тренинга и сл. На тај начин желимо да се укључимо у савремене начине комуникације и ширимо мрежу пријатеља и потенцијалних пословних партнера. Facebook нам омогућава да на један неформалан начин учинимо, приближимо и упознамо млађу популацију са нашим радом. Још једна предност фејсбука јесте то што омогућава одређени вид бесплатне рекламе.

### 2.4.5.2 ИТ Едукативни центар

**Организација и спровођење радионица за предузетнике, незапослене и студенте** - ИТ Едукативни центар у сарадњи са пословним удружењем ИКТ кластер централне Србије реализује следеће курсеве:

- организацију обука и тренинга у области ИКТ-а (курсеви css3, html5 и JAVA и JAVA Script, графички дизајн). Обуке се организују по потреби, два до три пута недељно у трајању од по два сата. БИЦ обезбеђује ресурсе ИТ тренинг центра за полазнике курсева. Након завршене обуке најбољи полазници се упућују на праксу у ИТ фирме које су чланице Кластера а које имају потребу за тим профилима.

БИЦ је подржао пројекат са којим је ИКТ Кластера Централне Србије аплицирао код градске Управе за привреду а који се се бави унапређењем запошљивости и запослености младих на територији Града Крагујевца, и то кроз унапређење знања и вештина у складу са исказаним потребама послодаваца – чланова ИКТ кластера Централне Србије и гереално тржишта радне снаге. За 22 кандидата је спроведена интензивна обука у трајању од 4 месеца у просторијама Бизнис иновационог центра Крагујевац, (новембра 2022. године - март 2023. године). Полазници обука су стекли неопходна знања из следећих области: HTML, CSS, Bootstrap, JavaScript, TypeScript, Angular.

### **2.4.5.3 БИЦ Медија центар**

Медија центар БИЦ-а је намењен организацији презентација, радионица, тренинга за потребе како станара тако и екстерних клијената. Имајући у виду значај интернета, доступност сервиса који пружају квалитетан рад, уз опрему која омогућава примену он лине алата, БИЦ је спровео набавку аудио и видео опреме у циљу унапређења услуга у домену организације и имплементације он лине конференције. Набављена је видео и аудио опрема за Медија центар БИЦ-а (SMART ТВ 75“ са пратећом опремом, 65“ Advanced interactive display, конференцијска web камера) која ће утицати са једне стране на знатно смањење трошкова организација догађаја из области едукације и бизнис консалтинга , а са друге стране ће утицати на повећање прихода јер ће наведена опрема повећати атрактивност самог простора.

### **2.4.6 ОБЛАСТ VI – САРАДЊА И АКТИВНОСТИ НА ПОДИЗАЊУ КАПАЦИТЕТА БИЦ-а**

- **Комисије за припрему и спровођење јавних позива за избор корисника и послодаваца по пројекту "Каријерна акција за нове послове у Крагујевцу".** Пројекат спроводи Град Крагујевац и Удружења грађана „Business Innovation Programs“ уз финансијску подршку Министарства за рад, запошљавање и борачка питања. Завршна конференција је одржана 30.5.2023. у Бизнис иновационом центру.
- **Јавном форуму - Стратегија развоја урбаног подручја града Крагујевца** и општина Баточина, Лапово, Рача, Кнић, Топола и Аранђеловац. БИЦ је учествовао у дефинисању визије и пројектних идеја који треба да омогуће стварање стратешког оквира за развој урбаног подручја и да омогући ширем кругу учесника и учесница, а посебно локалним актерима да активно учествују и доприносе остваривању заједничке

визије развоја.

- Учествовање у округлом столу који је Министарство информисања и телекомуникација организовало у оквиру јавне расправе о **Нацрту закона о информационој безбедности**, август 2023.
- Настављена је сарадња са **Универзитетом у Крагујевцу** у оквиру потписаног Меморандума о сарадњи из 2022. год. Меморандум о сарадњи. Циљ сарадње је подстицање развоја иновативног предузетништва у региону Шумадије и западне Србије. кроз синхронизоване активности на унапређењу знања и искустава студената, подстицању предузетничког размишљања код студената и пружању подршке имплементацији њихових идеја.
- На Универзитету у Крагујевцу, 12. јуна 2023. године, свечано је потписан нови **Меморандум о пословно-техничкој сарадњи у области подршке развоју стартап, спиноф и иновационог екосистема**, чији су потписници Универзитет у Крагујевцу, НТП Чачак, Milanović Industries Group, Бизнис иновациони центар Крагујевац, Регионална развојна агенција Златибор и Центар за развој иновационих делатности из Врњачке Бање и Креативне индустрије из Горњег Милановца. Будући да је поред образовања јако важна подршка сталном стручном усавршавању дипломаца, један од циљева новоосноване заједнице је и јачање веза између академског и привредног сектора ради подстицања иновационе делатности у региону Шумадије и западне Србије.

Потписани Меморандум представља наставак успешне сарадње која је током прошле године резултирала низом заједничких активности, укључујући Први летњи стартап камп за младе – Кампино, као и GreenTech стартап програм финансиран од стране Немачке организације за међународну сарадњу (ГИЗ), чији носилац је био НТП Чачак. У оба поменута програма учешће је узело преко 80 младих – углавном студената факултета у саставу Универзитета у Крагујевцу. Уз то, покренут је и месечни билтен Иновационе заједнице који редовно обавештава студенте о активностима Иновационе заједнице и пружа им релевантне информације из домена стартапова и студентског предузетништва на територији Шумадије и западне Србије. Чланице Иновационе заједнице су активно промовисале и Виртуелни форум за иновације као платформу за умрежавање привредне и академске заједнице на решавању изазова са којима се предузећа сусрећу у свом свакодневном пословању. Потврда успешног рада Иновационе заједнице Шумадије и западне Србије између осталог огледа се и кроз чињеницу да је ове године Меморандум потписало седам институција и да је временско трајање Меморандума продужено са једне на три године.

- Реализација редовних активности као институције регистроване за подршку иновационој делатности код **Министарство просвете, науке и технолошког развоја РС**.
- Активно учествовање на свим активностима које долазе са националног нивоа а тичу се развоја пословних инкубатора у Србији.
- Сарадња са **студентским организацијама** Канцеларијом за младе, AIESEC, JAZAS, ђачким парламентом у циљу промоције предузетништва међу студентима.

- Сарадња са **Канцеларијом за младе** – програм са школама, обуке, пријава пројекта... (Подршка развоју ученичког предузетништва, наставак сарадње са средњим струковним школама - Политехничка, Економска, Прва техничка, информисање ученика завршних година о раду БИЦ-а и реализација заједничких активности.
- **ИКТ кластер централне Србије**, БИЦ је подржао развој кластера кроз обезбеђивање потребног простора за рад, саветодавну помоћ у органима управљања, формирању Кластер Академије као и кроз учешће у међународним пројектима.
- Пружена подршка раду „**Удружења економиста града Крагујевца**“ кроз учешће у органима управљања и кроз предавања из области иновација и Старт ап предузетништва за студенте завршне године и мастер студија.
- **Сарадња са Амбасадом Израела у Београду** у делу развоја економских односа и трансфера знања у области старт ап и иновација. Као конкретан резултат сарадње организован је Хакатона на тему унапређења промоције јеврејског наслеђа у Граду Крагујевцу.
- **Подршка Граду Крагујевцу у организаци тематских догађаја и изради планских и стратешких докумената:** - БИЦ је препознат као предузеће која може да допринесе изради **Средњорочног плана града Крагујевца за период 2024-2026.** године, за приоритет 1: Смањење незапослености. У том контексту, делегиран је представник који ће да учествује у раду секторске подргрупе, учествује у спровођењу, праћењу и извештавању о спровођењу Плана из свог делокруга.

Такође, Бизнис иновациони центар је пружио подршку и у изради **Стратегије развоја урбаног подручја града Крагујевца** и општина Баточина, Лапово, Кнић, Рача, Топола и Аранђеловац.

- **НАПА (Национална академија за јавну управу)** - у сарадњи са Центром за образовање, БИЦ је подржао организацију семинаре за запослене из јавне управе.
- **Сарадња са Регионалном агенцијом за економски развој Шумадије и Поморавља** – кроз промоцију националних програма за подршку сектору МСП (Иновационог фонда републике Србије, РАС, Национална служба за запошљавање)
- **Завод за заштиту интелектуалне својине** – Промоција едукативне услуге Дијагностике интелектуалне својине за МСП која желе да се упознају са различитим правима интелектуалне својине како би их искористила за свој развој.
- **Иницијатива Дигитална Србија** – БИЦ учествују у пружању информација о својим активностима у циљу присуству на старт ап порталу на којем ће стар ап фирме моћи да се информишу о доступним опцијама за подршку.
- **НАЛЕД** – пружање подршке у организацији тематских скупова (Успостављање индекса развоја еУправе на локалу, Презентација StarTech програма)
- **МИНД ПАРК** – наставак сарадње у оквиру активности иновационе заједнице.

## 2.4.7 ОБЛАСТ VII – РАЗВОЈ УСЛУГА

У 2023. год., у сарадњи са Градом Крагујевцом, започете су активности за унапређење услуга за сектор МСПП кроз **развој концепта Бизнис анђела** / venture капитала. Подршка МСП у овој области се одвија фазно и то кроз дефинисање критеријума за успостављање пословне сарадње; Идентификовање инвеститора – бизнис анђела; Објављивање Конкурса за подршку технолошки напредних пословних идеја; Организација промотивних догађаја; Селекција и евалуација пројеката; Едукација одабраних Старт уп-ова и подршка у припреми презентовања пословних идеја.

**Развој портфолија обука** - у периоду од 31.07. до 02.08. у просторијама НТП Стартуп центра Чачак, БИЦ је присуствовао обукама из **Циркуларне економије**. Присуство обукама ће омогућити постепено увођење новог сета обука за младе предузетнике у циљу развоја одрживих пословних модела у различитим секторима. Програм обука обухвата следеће теме: Основе циркуларне економије; Циркуларни дизајн производа или услуга и Циркуларни бизнис модел.

## 2.5 Спроведене активности у области корпоративног управљања

Привредно друштво посебну пажњу посвећује успостављању механизма надзора и контроле, при чему води рачуна о правилној примени законских прописа, тачности и потпуности рачуноводствених евиденција и благовременог састављања поузданих финансијских информација; поштовању утврђених процедура и поступака за обезбеђење уредног и ефикасног пословања друштва; придржавању утврђене пословне политике на свим нивоима пословања друштва. Поред овога привредно друштво обезбеђује одговарајући ниво јавности у пословању, и истинито и благовремено објављује информација о свим битним питањима (финансијски извештаји, набавке, конкурси и сл.)

У току 2023. године одржано је шест седница Скупштине друштва. Чланови Скупштине су активно укључени у процес управљања друштвом и редовно су извештавани о свим активностима које се спроводе у Бизнис иновационом центру. Поред поменутог, представници БИЦа су учествовали на радионици "Управљање ризицима, постављање циљева и корпоративно управљање" чиме су унапређени капацитети привредног друштва у припреми годишњих програма пословања из области циљева, ризика и корпоративног управљања.

## 3. Циљеви и планиране активности за 2024. годину

ПД „Бизнис иновациони центар“ д.о.о радиће на интезивирању сарадње са сектором малих и средњих предузећа, академском заједницом, удружењима и кластерима на локалном и националном новоу, како бисмо извршили повезивање свих заинтересованих страна а у сврху реализације постављених циљева.

- Успостављеног механизма за обуку радне снаге за познатог послодавца и за специфичне производне процесе
- Успостављен систем за менторску подршку студентима крагујевачког универзитета кроз програм студентске летње стручне праксе

- Унапређена сарадња са Универзитетом у Крагујевцу кроз промоцију предузетништва међу студентима и реализацију обука за израду пословног плана по моделу КАНВАС.
- Унапредити услуге пословног саветовања и израда бизнис планова за станаре у прединкубацији и инкубацији
- Индиректни допринос развоју предузетништва и сектора МСП кроз семинаре, радионице и панеле.
- Формирање центра за циркуларну економију и развој обука.

Бизнис иновациони центар ће ове циљеве остварити на кроз следеће кључне активности:

- У оквиру активности ИТ едукативног центра и у партнерству са ИКТ кластером централне Србије, БИЦ планира развој ИТ индустрије кроз организацију специјализованих ИТ курсева (HTML5/CSS3, JAVA, JAVA SCRIPT, ANGULAR )
- Дефинисање термина за обуке студената и припрема термин плана праксе.
- Припрема Меморандума о сарадњи са чланицама Универзитета у Крагујевцу, спровођење мотивационе кампање и припрема и реализација обука.
- Припрема упитника везано за анализу потреба станара, прикупљање података и дефинисање термина обука. Индивидуалне консалтинг сесије везано за пословно планирање.
- Активна промоција на веб сајту и друштвеним мрежама.
- Повећање сопствених прихода од издавања сала за конференције и састанке.
- Повећано учешће у пројектима у сарадњи са партнерским институцијама и организацијама које се баве унапређењем рада сектора МСП-а.
- Едукација и усавршавање запослених.
- Већа присутност и промоција на друштвеним мрежама.
- Унапређење сарадње са Универзитетом у Крагујевцу и средњим школама на нивоу града кроз организацију трибина, мотивационих предавања, обука и учествовања на заједничким пројектима.

Прилог 2

#### Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

			Вредност индикатора					
			Базна година	2024. година	2025. година	2026. година		
Успостављено г механизма за обуку радне снаге за познатог послодавца и за специфичне производне процесе	Број обука, Број новозапослених радника	2023	7	10	12	14	Листе учесника ИТ обука,	У оквиру активности ИТ едукативног центра и у партнерству са ИКТ кластером централне Србије, БИЦ помаже развоју ИТ индустрије кроз организацију специјализованих ИТ курсева (HTML5/CSS3,



								JAVA, JAVA SCRIPT)
Успостављен систем за менторску подршку студентима крагујевачког универзитета кроз програм студентске летње стручне праксе	Број реализованих студентских радних пракси	2023	4	4	5	5	Извештаји о реализованој пракси	Дефинисање термина обука. Припрема термин плана праксе.
	Број обука за студенте и незапослене.	2023	7	10	15	15		
	Број учесника обука	2023	90	100	150	200		
	Број припремљених бизнис планова,	2023	6	7	8	10		
	број часова консалтинга	2023	28	50	60	80		
Индијектни допринос развоју предузетништва и сектора МСП кроз семинаре, радионице и панеле.	Број организованих догађаја	2023	22	25	35	40	Листе присутних, евалуацион и листови, фотографије, извештаји	Активна промоција на веб сајту и друштвеним мрежама.

### 3.2 Ризици у пословању и анализа тржишта

Пословно окружење у 2023. години за инкубаторе и акцелераторе пословања се стабилизовало и бележи благи пораст тражње у односу на претходне две године. Тренутна попуњеност капацитета је на нивоу од 95% и слободни капацитети су предвиђени за издавање заједничког радног простора(coworking). Како бисмо умањили негативне ефекте које је пандемија оставила, у наредном периоду радиће се на побољшању услуга које БИЦ пружа својим станарима и закупцима простора. Такође привредно друштво ће повећати

промотивне активности на друштвеним мрежама као би успело да овај високи проценат попуњености капацитета одржи на том нивоу.

У табели су дати пословни ризици којима ПД „Бизнис иновациони центар“ може бити изложено у 2024. години као и план управљања ризицима. Имајући у виду да већина ризика има низак или умерен ниво као и да процењени финансијски ефекат није велики, очекује се да привредно друштво у 2024. годину уредно измирује своје обавезе и врши наплату потраживања у предвиђеним роковима.

<b>Прилог 3</b>								
<b>Пословни ризици и план управљања ризицима</b>								
	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)			
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Ризик селекције станара	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	200	Усвајање јасних критеријума и процедура за одабир заснованих на постављеним циљевима БИЦа
Низак ниво интересовања потенцијалних корисника инкубатора	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	400	Промотивне акције изведене у координацији свих партнера/оснивача
Неадекватно генерисање прихода од стране корисника услуга инкубатора	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	250	Подршка у развоју тржишта као једна од основних услуга центра
Ризик финансирања	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	1.000	Инкубатор је развио и примењује ефективни процес предвиђања и одређивања својих финансијских потреба; обезбеђивања финансијских ресурса и мониторинга и контроле финансијских ресурса.

### 3.4 Планирани индикатори за 2024. годину

Планирани индикатори су приказани у табелама у Прилогу 4.

Прилог 4

#### Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2021. година	2022. година	2023. годин а	2024. година
<b>Укупни капитал</b>	План	8.398	8.696	8.812	11.374
	Реализација	8.137	9.803	11.238	-
	% одступања реализације од плана	-3%	-	-	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+7%	-10%	+1%
<b>Укупна имовина</b>	План	8.917	11.966	9.718	12.002
	Реализација	9.218	11.444	12.258	-
	% одступања реализације од плана	+3%	-4%	+26%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+30%	-15%	-2%
<b>Пословни приходи</b>	План	15.160	15.058	16.290	20.125
	Реализација	13.082	15.048	16.550	-
	% одступања реализације од плана	-14%	-0%	+2%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+15%	+8%	+22%
<b>Пословни расходи</b>	План	14.882	14.315	16.265	19.881
	Реализација	13.285	13045	14768	-
	% одступања реализације од плана	-11%	-9%	-9%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+8%	+25%	+35%
<b>Пословни резултат</b>	План	278	743	25	244
	Реализација	-203	2003	1782	-
	% одступања реализације од плана	-173%	+170%	+7028%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-466%	-99%	-86%
<b>Нето резултат</b>	План	80	559	71	109
	Реализација	-207	1675	1435	-
	% одступања реализације од плана	-	-	-	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-370%	-96%	-92%
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>					
	План	7	6	7	7
	Реализација	6	6	7	-
	% одступања реализације од	-14%	0%	0%	-

		плана				
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године			0%	0%	+17%	0%
<b>Просечна нето зарада</b>	План	72	<b>83</b>	<b>85</b>	92	
	Реализација	72	78	86	-	
	% одступања реализације од плана	0%	-6%	+1%	-	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+15%	+9%	+7%	
<b>Инвестиције</b>	План	0	0	420	200	
	Реализација	0	0	419	-	
	% одступања реализације од плана	0%	-	-	-	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	0%	0%	-52%	

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2021. година реализација	2022. година реализација	2023. година реализација (процена)	План 2024. година
ЕБИТДА	300	2398	2171	646
ROA	-2,45	14,63	11,7	0,91
ROE	-2,54	17,08	12,77	0,96
Оперативни новчани ток	-616	2609	538	-489
Дуг / капитал	12,81	2,07	9,02	5,71
Ликвидност	615,63	654,68	956,67	1463,37
% зарада у пословним приходима	74,12	61,74	64,03	65,09

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2021.	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	План на дан 31.12.2024.
Кредитно задужење без гаранције државе	0	0	0	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
<b>Укупно кредитно задужење</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

у 000 динара

	2021. година	2022. година	2023. година	План 2024. година
План	8400	10000	11000	11000
Пренето	8400	9955	10977	-
Реализовано	8400	9955	10977	-

Остали приходи из буџета	План	0	0	0	
	Пренето	0	0	-	-
	Реализовано	0	0	-	-
	План	8400	10000	11000	11000
	Пренето	8400	9955	10977	-
	Реализовано	8400	9955	10977	-

#### НАПОМЕНА:

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства ) \*100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

### 3.5 Активности које јавно предузеће/привредно друштво планира да спроведе у циљу унапређења корпоративног управљања

У циљу унапређења корпоративног управљања ПД Бизнис иновациони центар д.о.о је и у 2023. години активно укључен у пројекат RELOAF 2 – Реформа локалних финансија. Пројекат се реализује у циљу подршке локалним самоуправама у примени принципа доброг управљања у управљању ризицима и учинцима кроз свеобухватну унутрашњу контролу и адекватно управљање јавним финансијама. Запослени у Бизнис иновационом центру су успешно прошли обуке које је Град Грагујевац организовао на тему дијагностичке анализе надзора над радом Јавних предузећа града Крагујевца као и обуке на тему "Управљање ризицима, постављање циљева и корпоративно управљање".

Управљање привредним субјектом се састоји од комбинације процеса и активности које примењују органи управљања и руковођења ради информисања, руковођења, усмеравања и праћења половања и активности предузећа које води ка остваривању планираних циљева.

У складу са тим руководство ће наставити да извештава Скупштину друштва и осниваче о свим битним пословним активностима о раду БИЦ-а а у складу са надлежностима Скупштине и да транспарентно сарађује са оснивачем и свим надлежним службама оснивача. Такође планирано је да руководство фирме учествује на што већем броју онлајн обука које буду организоване а које за тему имају садржаје битне за унапређење пословања.

#### **4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама**

План прихода и расхода за 2024. годину је састављен на основу процењене реализације прихода и расхода у претходној 2023. години, анализе пословања предузећа у претходној години на једној страни и антиципације прихода и расхода у планској 2024. години на другој страни, узимајући у обзир све релевантне пословне информације расположиве руководству предузећа приликом састављања Програма пословања за 2024. годину.

##### **4.1 Планирани биланс стања (прилог 5), биланс успеха (прилог 5а) као и извештај о токовима готовине (прилог 5б);**

- Структура укупне активе за 2024. годину

Укупно планирана актива за 2024. годину износи 12.002 хиљаде динара, и у односу на пројектовану вредност за крај 2023. године је мања за 2,1%, Активу, односно средства Друштва чине стална и обртна имовина. Процењена вредност сталне имовине на крају 2024. године износи 2.417 хиљада динара и учествује са 20,14% у укупној активи(АОП 0059).

- Обртна имовина

Обртна имовина предузећа(АОП 0030) је на крају 2024. године планирана у износу од 9.585 хиљада динара, и за 1,6% ће бити мања од износа обртне имовине на крају 2023. године која је по пројекцији износила 9.758 хиљада динара.

- Структура укупне пасиве за 2023. годину

Укупно планирана пасива за 2024. годину износи 12.002 хиљада динара и чине је Капитал (АОП 401) са износом од 11.347 хиљада динара и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе(АОП 431) са износом од 655 хиљада динара. У структури капитала доминира основни капитал (АОП 402) са 6.767 хиљада динара и нераспоређени добитак из текуће и ранијих година (АОП 408) 4.580 хиљада динара. У структури краткорочних резервисања и краткорочних обавеза (АОП 431) доминирају обавезе из пословања са износом од 229 хиљада динара и остале краткорочне обавезе са износом од 420 хиљада динара.

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

1	2	3	Износ			
			План 31.03.2024.	План 30.06.2024.	План 30.09.2024.	План 31.12.2024.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>					
	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>					
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>					
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010				
023	2. Постројења и опрема	0011	1.701	1.629	1.556	1.691
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	726	726	726	726
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностраништу	0016				
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017				
	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ</b>					

	<b>И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b> (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)					
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b> (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)					
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	24	24	24	24
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	24	24	24	24
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				



14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)					
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	550	580	625	600
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)					
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	1.012	1.012	1.012	1.012
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	105	105	105	105
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)					
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	8.461	7.911	8.218	7.844
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				

	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	12.579	11.987	12.266	12.002
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060				
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>					
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	6.767	6.767	6.767	6.767
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	4.668	4.579	4.483	4.580
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	4.471	4.471	4.471	4.471
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	197	108	12	109
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>					
	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)					
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				

41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429				
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430				
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>					
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)					
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				

423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	6	6	6	6
	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)					
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	265	105	283	229
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)					
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	756	443	654	400
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	117	87	73	20
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	<b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b> (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0					
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА</b> (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)					
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457				

## 4.2 Образложење структуре планираних прихода и расхода

Планирани пословни приходи за 2024. годину износе 20.125 хиљада динара и у структури прихода доминирају АОП(1011) Остали приходи са износом од 19.225 хиљада динара у чијој структури су приходи од субвенција са износом од 11.000 хиљада динара и приходи од издавања пословног простора и остале условљене донације са износом од 8.225 хиљада динара.

У структури расхода доминирају:

- Трошкови материјала, горива и енергије АОП(1015) у планираном износу од 3.210 хиљада динара, и овај износ је увећан у односу на претходне године због значајног скока цена енергената у 2023. години.
- Трошкови зарада и остали лични расходи АОП(1016) у планираном износу од 13.100 хиљада динара, и односе се на бруто зараде запослених, путне трошкове, трошкове стручног усавршавања запослених и помоћ радницима и породицама радника.
- Трошкови производних услуга АОП(1022) у планираном износу од 2.404 хиљаде динара( услуге одржавања објекта, услуге чишћења објекта и услуге интернета и телефоније као и трошкови ангажовања експерата за одржавање обука које ће се реализовати у оквиру пројекта са Научно технолошким парком Београд а које финансира Фонд за иновациону делатност).
- Нематеријални трошкови са износом од 767.000 динара( рачуноводствене услуге, , репрезентација, трошкови платног промета, консалтинг и правне услуге, премије осигурања).

Сви расходи су планирани на основу вишегодишњег просека и на основу закључених уговора по основу централизованих јавних набавки. Расходи за гориво и енергију су увећани у складу са најавом о повећању цене енергената.

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2023. до 31.12.2024. године

у 000 динара

1	2	3	Износ			
			План 01.01- 31.03.2024.	План 01.01- 30.06.2024.	План 01.01- 30.09.2024.	План 01.01- 31.12.2024.
4	5	6	7			
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>					
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005				
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006				
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	225	450	675	900
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	5.270	9.830	14.465	19.225
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	5.250	10.100	15.125	19.881
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				

51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	850	1.640	2.425	3.210
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	3.415	6.655	9.905	13.100
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	2.680	5.380	8.070	10.760
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	420	820	1.230	1.640
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	315	455	605	700
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	100	200	300	400
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	730	1.310	2.070	2.404
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	155	295	425	767
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	245	180	115	244
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026				
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>					
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	1	1	2	2
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>					
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				

562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	1	1	2	2
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	0	0	0	0
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038				
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039				
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040				
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041				
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042				
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>					
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>					
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	245	180	115	244
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046				
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047				



59- 69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048				
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>					
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>					
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>					
721	<b>I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	1051	48	72	103	135
722 дуг. салдо	<b>II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА</b>	1052				
722 пот. салдо	<b>III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>	1053				
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054				
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>					
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>					
	<b>I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1057				
	<b>II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1058				
	<b>III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1059				
	<b>IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1060				
	<b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

1	2	Износ			
		План 01.01- 31.03.2024.	План 01.01- 30.06.2024.	План 01.01- 30.09.2024.	План 01.01- 31.12.2024.
		3	4	5	6
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	5.270	9.550	14.830	19.210
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002				
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	5.270	9.550	14.830	19.210
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	5.142	9.972	14.945	19.699
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	1.607	3.121	4.758	6.212
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	3.415	6.655	9.905	13.100
4. Плаћене камате у земљи	3010	1	1	2	2
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	120	195	280	385
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	3015	128			
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>	3016		422	115	489

<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023				
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028				
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				

7. Остале краткорочне обавезе	3036				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037				
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	5.270	9.550	14.830	19.210
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	5.142	9.972	14.945	19.699
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050	128			
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051		422	115	489
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	8.333	8.333	8.333	8.333
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053				
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054				
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>					

Приливи готовине из пословних активности (АОП 3001) планирани су у Програму пословања за 2024. годину у износу од 19.210 хиљада динара. Приливи из пословне активности обухватају приливе по основу следећих активности:

- Остали приливи из редовног пословања(АОП 3005) обухватају приливе по основу субвенција у износу од 11.000.000 динара и други пословни приходи у износу од 8.210 хиљада динара у које спадају и приливи од издавања пословног простора и приливи од пројеката. У 2024. години је уговорена реализација пројекта у партнерству са Научно-технолошким парком Београд под називом „Подизање капацитета Бизнис иновационог центра Крагујевац“. Пројекат финансира Фонд за иновациону делатност, а вредност пројекта чија је реализација планирана за наредне две године износи 5.000.000 динара, од чега је у 2024. години је поредвиђено да нам Научно-технолошки парк Београд као носилац пројекта уплати износ од 2.000.000 динара за реализацију активности које су предвиђене за 2024. годину.

Одливи готовине из пословних активности (АОП 3006) планирани су у износу од 19.699 хиљада динара и обухватају одливе готовине по основу следећих активности:

- Исплате добављачима и дати аванси (АОП 3007) – Планирани износ од 6.212 хиљада динара у укупним планираним одливима из пословних активности учествује са 31,53%. У овим одливима значајан износ отпада на одливе по основу реализације пројекта који се реализује у сарадњи са Научно-технолошким парком Београд.
- Исплата зарада, накнада зарада и осталих личних расхода (АОП 3009) планирани су у износу од 13.100 хиљада динара, и у укупном планираном одливу готовине из пословних активности учествује са 66,5%. Предузеће планира редовно измиривање обавеза по овом основу.
- Плаћене камате (АОП 3010) обухватају одливе готовине по основу камата добављачима у износу од 2 хиљаде динара.

Предузеће на крају 2024. године планира остварење нето одлива готовине у износу од 489 хиљада динара. Овај одлив на крају 2024. године неће угрозити текућу ликвидност предузећа која ће и даље остати на високом нивоу.

#### **4.3 План цена и елементи за целовито сагледавање цена производа и услуга, као и важећи ценовник по коме су обрачунати пословни приходи**

Пословни приходи су планирани на основу постојећих ценовника, Одлуке о давању пословног простора у закуп ("СЛ. лист града Крагујеваца", бр. 38/2015 и 3/2016) и Правилника о избору и условима боравка станара у Бизнис иновационом центру д.о.о о број 01-120/20 од 26.05.2020. године.

#### 4.4 Износ и динамика прихода из буџета ЈЛС (прилог 6)

Прилог 6.

##### СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	11.000.000	10.977.850	10.977.850	0	0
Остали приходи из буџета*					
<b>УКУПНО</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.977.850</b>	<b>10.977.850</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

у динарима

План за период 01.01-31.12.2024. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	2.750.000	5.500.000	8.250.000	11.000.000
Остали приходи из буџета*				
<b>УКУПНО</b>	<b>2.750.000</b>	<b>5.500.000</b>	<b>8.250.000</b>	<b>11.000.000</b>

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсима и сл.).

Предлогом Одлуке о буџету града Крагујевца за 2024. годину од планираних субвенција јавним предузећима и организацијама Привредном друштву Бизнис иновациони центар д.о.о Крагујевац одређене су субвенције у износу од 11.000.000,00 динара.

#### 4.5 Намена коришћења средстава из буџета ЈЛС

Детаљна структура планираних субвенција по наменама и месечној динамици коришћења средстава биће одређена Посебним програмом коришћења субвенција из буџета града Крагујевца за 2024. годину. Средства ће бити искоришћена за покриће дела трошкова зарада, накнада зарада и осталих личних расхода(група рачуна 52), дела трошкова материјала и енергије( група рачуна 51) и дела трошкова производних услуга( група рачуна 53).

Прилог 7.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ							
							у динарима
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	<b>6.400.000</b>	6.350.000	1.930.000	3.860.000	5.800.000	7.750.000
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	<b>8.770.000</b>	8.750.000	2.680.000	5.380.000	8.070.000	10.760.000
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	<b>10.170.000</b>	10.106.000	3.100.000	6.200.000	9.300.000	12.400.000
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	<b>7</b>	7	7	7	7	7
4.1.	- на неодређено време	<b>4</b>	4	4	4	4	4
4.2.	- на одређено време	<b>3</b>	3	3	3	3	3
5	Накнаде по уговору о делу	<b>80.000</b>	0	100.000	150.000	200.000	200.000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	<b>5</b>		3	3	3	3

7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине	0	0	0	0	0	0
14	Број чланова скупштине*	5	5	5	5	5	5
15	Накнаде члановима надзорног одбора						
16	Број чланова надзорног одбора*						
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	230.000	230.000	70.000	140.000	210.000	270.000
20	Дневнице на службеном путу	<b>30.000</b>	15.000	10.000	20.000	30.000	40.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	20.000	0	10.000	15.000	20.000	30.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	250.000	231.328	0	0	0	0
23	Број прималаца отпремнине	1	0	0	0	1	1



24	Јубиларне награде	0	0	0	0	0	0
25	Број прималаца јубиларних награда	0	0	0	0	0	0
26	Смештај и исхрана на терену	20.000	0	20.000	20.000	30.000	30.000
27	Помоћ радницама и породици радника	<b>80.000</b>	0	100.000	100.000	100.000	100.000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	100.000	0	0	0	0	0
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	20.000	16.000	5.000	10.000	15.000	30.000
<p>* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода  ** позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу</p>							

### **5. Планирани начин расподеле добити, односно планирани начин покрића губитка, где је потребно**

Друштво у 2024. планира да оствари нето добит од 1.435.000 динара и у складу са чланом 30. Уговора о оснивању Бизнис иновационог центра доо, чланови друштва не учествују у расподели добити већ се она користи за унапређење рада и делатности друштва, док се нето губитак покрива из добити ранијих година. Део добити друштва из 2023. године ће се искористити за набавку канцеларијског намештаја и опреме.

### **6. План зарада и запошљавања**

Планирани показатељи о кретању броја запослених и зарадама за 2024. годину дати су у прилозима 7,8,9,10,11 и 11а.

1	ПОСЛОВОДСТВО	2	2	2	1	1
2	ЗАПОСЛЕНИ	5	5	5	3	2
3						
<b>УКУПНО:</b>		7	7	7	4	3

Прилог 9.

## Квалификациона структура

		Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.20 23.	Број на дан 31.12.20 24.	Број на дан 31.12.20 23.	Број на дан 31.12.20 24.
1	<b>ВСС</b>	5	5	5	5
2	<b>ВС</b>				
3	<b>ВКВ</b>				
4	<b>ССС</b>	2	2		
5	<b>КВ</b>				
6	<b>ПК</b>				
7	<b>НК</b>				
<b>УКУПНО</b>		7	7	5	5

## Старосна структура

1	<b>До 30 година</b>	0	0
2	<b>30 до 40</b>	1	1
3	<b>40 до 50</b>	4	3
4	<b>50 до 60</b>	2	3
5	<b>Преко 60</b>	0	0
<b>УКУПНО</b>		7	7
<b>Просечна старост</b>		47,33	48,33

Структура по полу

		Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2024.
1	Мушк и	4	4	5	5
2	Женс ки	3	3	0	0
УКУПНО		7	7	5	5

Структура по времену у радном односу

1	До 5 година	1	1
2	5 до 10		
3	10 до 15	1	1
4	15 до 20	4	4
5	20 до 25		
6	25 до 30		
7	30 до 35	1	1
8	Преко 35		
УКУПНО		7	7

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА						Прилог 10.
	Стање на дан 31.12.2023. године	7		Стање на дан 30.06.2024. године	7	
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2024.	2		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2023.	2	
1	Истек уговора на одређено	2		1	Истек уговора на одређено	2
2				2		

3			3		
4			4		
	<b>Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2024.</b>	2		<b>Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2024.</b>	2
1	<i>Продужетак уговора на одређено</i>	2	1	<i>Продужетак уговора на одређено</i>	2
2			2		
	<b>Стање на дан 31.03.2024. године</b>	<b>7</b>		<b>Стање на дан 30.09.2024. године</b>	<b>7</b>
	<b>Стање на дан 31.03.2024. године</b>	<b>7</b>		<b>Стање на дан 30.09.2024. године</b>	<b>7</b>
	<b>Одлив кадрова у период 01.04-30.06.2024.</b>	0		<b>Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2024.</b>	
1	<i>навести основ</i>		1	<i>навести основ</i>	
2			2		
3			3		
4			4		
	<b>Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2024.</b>	0		<b>Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2024.</b>	
1	<i>навести основ</i>		1		
2			2		
	<b>Стање на дан 30.06.2024. године</b>	<b>7</b>		<b>Стање на дан 31.12.2024. године</b>	<b>7</b>

Укупан број запослених на дан 31. децембар 2023. године износи 7 запослених и чине их:

- 4 запослена лица на неодређено време и
- 3 запослена лица на одређено време

Укупан број запослених на дан 31. децембар 2024. године износи 7 запослених и чине их:

- 4 запослена лица на неодређено време и
- 3 запослена лица на одређено време

Динамика запошљавања која се односи на прилив и одлив кадрова дата је у Прилогу 10. Годишњег програма пословања за 2024. годину. Планирано је продужење уговора на одређено за двоје запослених који су по истом основу били ангажовани и у 2023 .години.

Зараде запослених се исплаћују у складу са Законом о порезу на доходак грађања и Законом о доприносима на обавезно социјално осигурање и почев од исплате за јануар 2024. године биће увећане за 10% за све запослене. За две запослене раднице чија је основна зарада(производ коефицијента и основице) испод прописане минималне зараде за 2024. годину ће бити вршена доплата до минималне зараде.

## Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2023. годину\*- Бруто 1

у  
динарима

	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
<b>I</b>	6	721.574	120.262	4	426.072	106.518				2	295.502	147.751
<b>II</b>	6	697.602	116.267	4	406.124	101.531				2	291.478	145.739
<b>III</b>	6	722.249	120.375	4	428.010	107.003				2	294.239	147.120
<b>IV</b>	6	705.295	117.549	4	413.033	103.258				2	292.262	146.131
<b>V</b>	6	735.721	122.620	4	429.005	107.251				2	306.716	153.358
<b>VI</b>	6	720.180	120.030	4	423.910	105.978				2	296.270	148.135
<b>VII</b>	6	710.389	118.398	4	416.026	104.007				2	294.363	147.182
<b>VIII</b>	6	732.153	122.026	4	438.316	109.579				2	293.837	146.919
<b>IX</b>	6	752.846	125.474	4	458.801	114.700				2	294.045	147.023
<b>X</b>	5	650.564	130.113	3	357.012	119.004				2	293.552	146.776
<b>XI</b>	6	713.161	118.860	3	354.151	118.050	1	64.994	64.994	2	294.016	147.008
<b>XII</b>												
<b>УКУПНО</b>	65	7.861.734	1.331.974	42	4.550.460	1.196.879	1	64.994	64.994	22	3.246.280	1.623.140
<b>ПРОСЕК</b>	6	714.703	121.089	4	413.678	108.807	1	64.994	64.994	2	295.116	147.558

\* исплата са проценом до краја године

\*\* старозапослени у 2022. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2021. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину - Бруто 1

у  
динарима

	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
<b>I</b>	7	896.000	128.000	3	403.000	134.333	2	155.000	77.500	2	338.000	169.000
<b>II</b>	7	893.000	127.571	3	403.000	134.333	2	152.000	76.000	2	338.000	169.000
<b>III</b>	7	893.000	127.571	3	403.000	134.333	2	152.000	76.000	2	338.000	169.000
<b>IV</b>	7	893.000	127.571	3	403.000	134.333	2	152.000	76.000	2	338.000	169.000
<b>V</b>	7	893.000	127.571	3	403.000	134.333	2	152.000	76.000	2	338.000	169.000
<b>VI</b>	7	893.000	127.571	3	403.000	134.333	2	152.000	76.000	2	338.000	169.000
<b>VII</b>	7	904.000	129.143	3	403.000	134.333	2	163.000	81.500	2	338.000	169.000
<b>VIII</b>	7	896.000	128.000	3	403.000	134.333	2	155.000	77.500	2	338.000	169.000
<b>IX</b>	7	905.000	129.286	3	403.000	134.333	2	164.000	82.000	2	338.000	169.000
<b>X</b>	7	896.000	128.000	3	403.000	134.333	2	155.000	77.500	2	338.000	169.000
<b>XI</b>	7	893.000	127.571	3	403.000	134.333	2	152.000	76.000	2	338.000	169.000
<b>XII</b>	7	905.000	129.286	3	403.000	134.333	2	164.000	82.000	2	338.000	169.000
<b>УКУПНО</b>	84	10.760.000	1.537.143	36	4.836.000	1.612.000	24	1.868.000	934.000	24	4.056.000	2.028.000
<b>ПРОСЕК</b>	7	896.667	128.095	3	403.000	134.333	2	155.667	77.833	2	338.000	169.000

\*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2023. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину - Бруто 2

у  
динарима

	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
I	7	1.032.000	147.429	3	465.000	155.000	2	178.000	89.000	2	389.000	194.500
II	7	1.029.000	147.000	3	465.000	155.000	2	175.000	87.500	2	389.000	194.500
III	7	1.029.000	147.000	3	465.000	155.000	2	175.000	87.500	2	389.000	194.500
IV	7	1.029.000	147.000	3	465.000	155.000	2	175.000	87.500	2	389.000	194.500
V	7	1.029.000	147.000	3	465.000	155.000	2	175.000	87.500	2	389.000	194.500
VI	7	1.029.000	147.000	3	465.000	155.000	2	175.000	87.500	2	389.000	194.500
VII	7	1.043.000	149.000	3	465.000	155.000	2	189.000	94.500	2	389.000	194.500
VIII	7	1.032.000	147.429	3	465.000	155.000	2	178.000	89.000	2	389.000	194.500
IX	7	1.043.000	149.000	3	465.000	155.000	2	189.000	94.500	2	389.000	194.500
X	7	1.032.000	147.429	3	465.000	155.000	2	178.000	89.000	2	389.000	194.500
XI	7	1.030.000	147.143	3	465.000	155.000	2	175.000	87.500	2	390.000	195.000
XII	7	1.043.000	149.000	3	465.000	155.000	2	188.000	94.000	2	390.000	195.000
<b>УКУПНО</b>	84	12.400.000	1.771.429	36	5.580.000	1.860.000	24	2.150.000	1.075.000	24	4.670.000	2.335.000
<b>ПРОСЕК</b>	7	1.033.333	147.619	3	465.000	155.000	2	179.167	89.583	2	389.167	194.583

\*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2023. године

Прилог 11а

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2023. години		Планирана у 2024. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
	Најнижа зарада	62.294,00	45.839,00	77.565,00	55.563,00
	Највиша зарада	136.048,00	97.451,00	151.005,00	108.170,00
	Најнижа зарада	130.845,00	93.893,00	145.492,00	104.221,00



	Највиша зарада	170.868,00	121.950,00	184.695,00	131.925,00
--	----------------	------------	------------	------------	------------

### 6.1 Накнаде Надзорног одбора/Скупштине

Чланови Скупштине друштва ПД Бизнис иновациони центар д.о.о не добијају накнаду за свој рад.

### 6.2 Накнаде Комисије за ревизију

ПД Бизнис иновациони центар нема комисију за ревизију а самим тим и не исплаћује накнаде.

### 7. Кредитна задуженост

ПД Бизнис иновациони центра д.о.о није кредитно задужен.

### 8. Планиране набавке

Прилог 15.

#### ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

<b>Добра</b>						
1.	Канцеларијски материјал	47.500	20.000	40.000	60.000	80.000
2.	Гориво	50.000	35.000	70.000	105.000	140.000
3.	Средства за хигијену	91.000	35.000	70.000	105.000	140.000
4.	Електрична енергија	880.000	275.000	550.000	825.000	1.100.000
5.	Набавка канцеларијског намештаја и опреме	0	0	0	0	200.000
6.	Набавка материјала за радионице	0	50.000	50.000	50.000	50.000
7.	Нови тонери-ЦЈН	17.000	5.000	10.000	15.000	20.000
8.	Вулкан. услуге и набавка гума-ЦЈН	28.000	0	30.000	30.000	30.000
9.	Набавка резервних делова и ситног инвентара	12.000	15.000	20.000	25.000	30.000
<b>Укупно добра:</b>		<b>1.125.500</b>	<b>435.000</b>	<b>840.000</b>	<b>1.215.000</b>	<b>1.790.000</b>
<b>Услуге</b>						
1	Фиксна телефонија	62.000	20.000	40.000	60.000	80.000
2	Интернет-ЦЈН	252.000	80.000	160.000	240.000	320.000
3	Мобилна телефонија	60.000	20.000	40.000	60.000	80.000
4	Грејање	1.200.000	400.000	800.000	1.200.000	1.580.000

5	Сервисирање рачунара -ЦЈН	65.000	20.000	40.000	60.000	100.000
6	Услуга осигурања возила-ЦЈН	18.500	0	0	0	40.000
7	Услуга одржавања хигијене	200.000	75.000	150.000	225.000	300.000
8	Услуге тех.прегледа возила-ЦЈН	2.600	0	0	0	4.000
9	Осигурање радника	10.500	15.000	15.000	15.000	20.000
10	Противпожарне услуге	30.000	30.000	30.000	60.000	60.000
11	Осигурање имовине-ЦЈН	15.000	0	0	0	30.000
12	Услуге одржавања и поправки објекта	230.500	50.000	100.000	150.000	250.000
13	Рачуноводствене услуге	246.000	75.000	150.000	225.000	290.000
14	Стручно усавршавање	0	5.000	10.000	15.000	30.000
15	Хостинг сајта	9.000	0	20.000	20.000	20.000
16	Консалтинг и правне услуге	0	10.000	20.000	30.000	50.000
17	Репрезентација	85.000	40.000	80.000	120.000	170.000
18	Трошкови платног промета	34.000	10.000	20.000	30.000	46.000
19	Трошкови рекламе и рек. материјала	50.000	70.000	100.000	150.000	180.000
20	Комуналне услуге	200.000	60.000	120.000	180.000	240.000
21	Сервисирање клима уређаја	10.000	0	10.000	20.000	20.000
22	Вода	55.000	20.000	40.000	55.000	70.000
23	Услуга закупа сајамског простора	0	0	100.000	100.000	100.000
24	Ангажовање експерата за услуге едукације,менторства и одржавање радионица	0	300.000	300.000	600.000	600.000
25.	Услуга израде визуелног идентитета фирме	0	0	100.000	100.000	120.000
26.	Услуга одржавања видео надзора	0	20.000	40.000	60.000	80.000
<b>Укупно услуге:</b>		2.835.100	1.320.000	2.485.000	3.775.000	4.880.000
<b>Радови</b>						
2						
...						
<b>Укупно радови:</b>		0	0	0	0	0
<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>		3.960.600	1.755.000	3.325.000	4.990.000	6.670.000

## 8.2 Образложење планираних набавки, добара, радова и услуга за 2023. годину

План набавки за 2024. годину је урађен на основу анализе утрошака предузећа у последњи неколико година и очекиваног обима пословних активности у наредној години. У плану набавки доминирају трошкови грејања са износом од 1.580.000 динара и трошкови електричне енергије са 1.100.000 динара, као и трошкови електронских комуникација тј. интернет са 320.000, мобилна телефонија са 80.000 и фиксна телефонија са 80.000 динара и услуге одржавања објекта са 250.000 динара. Такође планирано је 200.000 динара за набавку канцеларијског намештаја и опреме за потребе опремања заједничких просторија и холова, а у циљу унапређења функционалности објекта и подизања квалитета услуга за станаре пословног инкубатора и остале кориснике унаших услуга. Све набавке су планиране на основу анализе тржишта или на основу закључених уговора по спроведеним централизованим јавним набавкама.

## 9. План инвестиција

ПД Бизнис иновациони центар д.о.о није планирао средства за инвестициона улагања у 2024. години.

## 10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене

Прилог 17.

### СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2023. година	Реализација (процена) 2023. година	План 01.01-31.03.2024.	План 01.01-30.06.2024.	План 01.01-30.09.2024.	План 01.01-31.12.2024.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	150.000	60.000	40.000	80.000	120.000	170.000
6.	Реклама и пропаганда	50.000	45.000	70.000	100.000	150.000	180.000
7.	Остало						

Средства за посебне намене односно за рекламу и пропаганду за 2024. годину су планирана на основу плана активности за 2024. годину који укључује и реализацију пројекта у партнерству са Научно-технолошким парком Београд под називом „Подизање капацитета Бизнис иновационог центра Крагујевац“. Због тога су позиције репрезентације и рекламе и пропаганде увећана јер ће добар део ових трошкова бити финансиран из средстава пројекта. Средства планирана на овим позицијама користиће се за израду промо материјала и промоцију на друштвеним мрежама као и за набавку материјала за потребе кафе кухиње и за услуге кетеринга за потребе одржавања планираних обука и радионица у склопу пројекта.

У Крагујевцу,

29.12.2023 год.

ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ ДРУШТВА

  
 \_\_\_\_\_  
 Зоран Ђоровић



№	Начин финансирања	Начин коришћења средстава	Врста расхода	Број средстава	Износ средстава	Поз. №	Износ средстава